



Ministerio de Educación
Universidad Tecnológica Nacional
Facultad Regional Rosario

Rosario, 10 de junio de 2015

VISTO el Expediente N° 43/15 (ID 8050551), por el cual el Área Posgrado remite los programas analíticos de las asignaturas de primer año de la carrera: *Licenciatura en Gestión Sustentable de las Agrocadenas*, y

CONSIDERANDO

Que los objetivos y contenidos de los mismos se ajustan a la reglamentación vigente.

Que la Comisión de Enseñanza evaluó la presentación y aconsejó su aprobación.

Por ello y atento a las atribuciones otorgadas por el artículo 85° del Estatuto Universitario.

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD REGIONAL ROSARIO
DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Aprobar los programas analíticos de las asignaturas de primer año de la carrera *Licenciatura en Gestión Sustentable de las Agrocadenas*, que se listan a continuación y se agregan como Anexo I de la presente resolución.

<u>Asignatura</u>	<u>Régimen de cursado</u>
Agrocadenas de valor	1° Cuatrimestre
Impactos generados por los agroecosistemas	1° Cuatrimestre
Sistemas de información para la gestión	1° Cuatrimestre
Finanzas	1° Cuatrimestre
Sustentabilidad aplicada I (integradora)	1° Cuatrimestre
Sistemas integrados de gestión	2° Cuatrimestre
Estadística y Probabilidad	2° Cuatrimestre
Política y legislación agropecuaria e industrial	2° Cuatrimestre
Asignatura electiva I	2° Cuatrimestre
Sustentabilidad aplicada II (integradora)	2° Cuatrimestre

ARTÍCULO 2°.- Regístrese. Comuníquese. Cumplido, archívese.

RESOLUCIÓN N° 365/2015



Ing. Rubén F. CICCARELLI
Decano

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Agrocadenas de valor	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 01
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 1º	Horas reloj/semana: 6
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 96

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante identifique las agrocadenas y adquiera las herramientas para intervenir sobre las operaciones generadoras de valor en la búsqueda de su mejora; es decir, con miras a que ofrezcan mayor competitividad en equilibrio con la productividad, la rentabilidad y el medioambiente.

Objetivos específicos:

- Conozca los conceptos fundamentales de las cadenas productivas y de las cadenas de valor.
- Reconozca las líneas básicas de análisis de las agrocadenas de valor.
- Identifique y contextualice los problemas más importantes del sector agropecuario y agroindustrial.
- Relacione las decisiones de inversión con el desarrollo económico y social de los países en desarrollo.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Comprenda el impacto que las políticas en materia de inversiones tienen sobre las cadenas de valor.

Programa analítico:

Unidad 1: Cadena productiva

- Cadena productiva. Origen y conceptos.
- Clasificación y contextos de aplicación de la cadena productiva. Importancia de la cadena productiva. Ventajas de la cadena productiva. Evolución de la cadena productiva. Fases para el desarrollo de cadenas productivas. Análisis de la cadena productiva.
- Agrocadenas. Cadenas de valor de agroproductos alimentarios y no alimentarios. Procesos productivos. Sector primario. Sector secundario. Sector terciario. Sector agropecuario. Sector industrial. Sector servicios. Procesos gestionales.
- Las organizaciones. Las organizaciones como sistemas. Eficacia y eficiencia organizacional. Eficacia y competitividad. Eficacia y productividad. Rentabilidad. Búsqueda del equilibrio competitividad-productividad-rentabilidad. Costos y precios. La producción primaria como insumo de los agroproductos. Importación de insumos.

Unidad 2: Cadena de valor

- Cadena de valor. Diferencia entre cadena productiva y cadena de valor. Conceptos de cadena de valor. Cadena de valor de Michael E. Porter. Las actividades primarias y de apoyo de la cadena de valor. Tipos de actividad de la cadena de valor. Definición de una cadena de valor. Nexos de la cadena de valor. La cadena de valor y el análisis de costos. Factores de costos en la cadena de valor.
- La cadena de valor y el análisis de diferenciación. Factores de diferenciación en la cadena de valor.
- Competitividad. Estrategias competitivas de Michael E. Porter. Competitividad empresarial. Competitividad empresarial de Michael E. Porter.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Análisis estructural de los sectores. Posicionamiento dentro de los sectores. Contexto internacional y estrategia macroeconómica. Bloques económicos: Unión Europea, NAFTA, Foro Económico de Asia-Pacífico, MERCOSUR, entre otros.

Unidad 3: Cadena de granos

- Participantes que intervienen en la cadena de valor granaria. Organización del proceso comercial: mercados relevantes. Descentralización. Integración vertical. Integración horizontal y diversificación.
- Primera y segunda venta. Alternativas existentes: de entrega y de venta. Características operativas y documentación requerida.
- Comercialización mediante el uso de certificados de depósito (Warrants). Almacenamiento, acondicionamiento, transporte y recepción portuaria. Tipificación, financiación, asunción de riesgos e información.
- Mercados de primera y segunda venta. Forma de determinación del precio. Elementos estructurales del mercado relevante. Conducta. Desempeño.
- Comercio internacional.

Unidad 4: Cadena de ganados y carnes

- Participantes que intervienen en la cadena de valor pecuaria. Organización del proceso comercial: mercados relevantes. Descentralización. Integración vertical. Integración horizontal y diversificación.
- Primera y segunda venta. Modalidades operativas. Alternativas existentes de entrega y de venta. Criterios de elección de la alternativa de venta.
- Procesamiento, transporte y conservación frigorífica. Tipificación, financiación, asunción de riesgos e información.
- Mercados de primera y segunda venta. Forma de determinación del precio. Elementos estructurales del mercado relevante. Conducta. Desempeño.
- Comercio internacional.

Unidad 5: Cadena de algodón

- Esquema del complejo algodonero-textil. Caracterización. Producción y comercio mundial. Distribución territorial.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Producción primaria y desmote. Hilanderías y tejedurías. Estructura productiva. Producción primaria. Desmote. Agentes productivos. Producción. Industrialización.
- Precios. Comercio exterior. Políticas públicas. Desafíos. Principales Indicadores.

Unidad 6: Agregado de valor

- Producto diferenciado: definición, características que lo diferencian de una materia prima (commodity).
- Análisis de Mercado. Esquema de Porter y análisis FODA. Estrategia comercial: mercado meta y mezcla comercial. Elementos componentes de la mezcla comercial.
- Producto: Percepción de los consumidores hacia los productos agroalimentarios. Formas de diferenciación de producto. Ciclo de vida. Mapeo de productos.
- Precio: formas de determinación del precio de venta. Estrategias.
- Distribución: formas de distribución y elección del intermediario.
- Promoción y publicidad: métodos.

Bibliografía:

- Centro Internacional de Cooperación para el Desarrollo Agrícola (CICDA). (2004). Guía metodológica para el análisis de cadenas productivas. Lima, Perú: Línea Andina S.A.C.
- Iglesias, Daniel Humberto. (2002). Cadenas de valor como estrategia: las cadenas de valor en el sector agroalimentario. Buenos Aires, Argentina: EEA.
- Pietrobelli, Carlo & Rabelotti, Roberta. (2005). Mejora de la competitividad en clusters y cadenas productivas en América Latina: el papel de las políticas. Washington, D.C., Estados Unidos de Norteamérica: BID.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Porter, Michael E. (1991). La ventaja competitiva de las naciones. Buenos Aires, Argentina: Vergara.
- Porter, Michael E. (2006). Ventaja competitiva. Quinta reimpresión. México: CECSA.
- Porter, Michael E. (2009). Ser competitivo. Barcelona, España: Ediciones DEUSTO.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Impactos generados por los agroecosistemas	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 02
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 1º	Horas reloj/semana: 4
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 64

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante reconozca los recursos naturales y los agroecosistemas, así como la legislación específica y las herramientas de preservación de dichos recursos.

Programa analítico:

Unidad 1: Límites planetarios. Fuentes de recursos, energías y sumideros

- Introducción al medio ambiente.
- Medio ambiente y actividad agropecuaria.

Unidad 2: Legislación ambiental (aplicable a los agroecosistemas)

- Conceptos de legislación ambiental nacional y provincial.
- Legislación existente en Argentina en materia medioambiental (aplicable a los agroecosistemas).
- Norma ISO 14001. Requisitos. Planificación e implementación.

Unidad 3: Química ambiental: agua, suelo y atmósfera

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Contaminantes comunes en el agua, el suelo y la atmósfera.
- Contaminantes relacionados con la actividad agropecuaria.
- Fuentes de contaminación agropecuaria.
- Monitoreo de contaminantes. Monitoreo de suelos y de aguas superficiales y subterráneas.
- Introducción al empleo de bioindicadores para el monitoreo de la contaminación ambiental.
- Introducción a los modelos de predicción de contaminantes en suelos, aguas superficiales y subterráneas.

Unidad 4: Residuos de la actividad agropecuaria

- Caracterización de los residuos generados por la actividad agropecuaria.
- Gestión integral de residuos sólidos, generación, almacenamiento, transporte, separación, procesado, transformación, reciclado y disposición fina.

Unidad 5: Interpretación de Estudios de Impacto Ambiental (aplicable a los agroecosistemas)

- Contenidos de las evaluaciones de impacto ambiental generados por la actividad agropecuaria.
- Conceptos de identificación de impactos, matrices de impacto ambiental.

Bibliografía:

- Baird, C. (2009). Química ambiental. Editorial Reverté.
- Conesa Fernández - Vitoria, V. (2000). Guía Metodológica para la Evaluación del Impacto Ambiental. España: Edición Mundi Prensa.
- Fernández Ales, R. (2003). Ecología para la agricultura. Edición Mundi-Prensa.
- Gómez Orea, D. (2002). Evaluación de impacto ambiental. España: Edición Mundi-Prensa.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Hammerly, J. (2003). Medioambiente y Normas Ambientales de la Provincia de Santa Fe. Centro de Ediciones Técnicas Colegio de Ingenieros Especialistas de la Prov. Santa Fe. Distrito I - Santa Fe.
- Hammerly, J. A. & Hammerly, M. B. (actualización 2003 – 2008). Medioambiente y Normas Ambientales de la Provincia de Santa Fe. Centro de Ediciones Técnicas. Colegio de Ingenieros Especialistas de la Provincia de Santa Fe Distrito I.
- Masters, G. M. & Ela, W. P. (2008). Introducción a la ingeniería medioambiental. (3ª ed.). Edición Pearson-Prentice Hall.
- Sawyer, C. (2001). Química para Ingeniería Ambiental. McGraw-Hill.
- Tchobanoglous, G. (1994). Gestión integral de residuos. Edición McGraw-Hill.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Sistemas de información para la gestión	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 03
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 1º	Horas reloj/semana: 4
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 64

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante adquiera las herramientas necesarias para generar indicadores a partir de los estados de situación patrimonial y de resultados, del sistema de costos y gestionales que le permitan realizar el seguimiento de objetivos estratégicos, corregir los desvíos y tomar decisiones en las distintas etapas de las agrocadenas.

Objetivos específicos:

- Internalice la importancia de la información contable y la relevancia de los indicadores generados a partir de ella.
- Conozca los métodos de obtención del costo empresario y el impacto que la variación de los mismos genera en el día a día empresarial y la relevancia de los indicadores para comprender su evolución.
- Identifique, evalúe y aplique distintos métodos que faciliten al futuro gerenciador la realización de su propio tablero de control.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Programa analítico:

Unidad 1:

- Importancia de los Estados Contables como generadores de información para la gestión.
- Análisis de liquidez de la empresa: ratios de liquidez general o razón corriente, ratio de prueba ácida, ratio de capital de trabajo. Ratio de prueba defensiva. Ratios de liquidez de las cuentas por cobrar.
- Ratios de solvencia, endeudamiento o apalancamiento de la empresa.

Unidad 2:

- Análisis financiero de actividad de la empresa.
- El endeudamiento de la empresa: ratio de endeudamiento sobre el patrimonio neto, ratio de endeudamiento sobre el pasivo.
- La cobertura de la empresa; ratio de cobertura de intereses.

Unidad 3:

- Análisis financiero de actividad de la empresa.
- Ratios de rotación: ratio de rotación de cartera, ratio de rotación de inventario, ratio de rotación de créditos, ratio de rotación de caja y bancos, ratio de rotación de activos totales y del activo fijo.
- Ratios de tiempos: ratio de días de ventas, ratio de días de pago.

Unidad 4:

- Análisis de rentabilidad. Método Du Pont de rentabilidad. ROA. ROE. Apalancamiento financiero. Limitaciones de los ratios. Valor agregado económico (EVA).

Unidad 5:

- Importancia de los promedios estadísticos en la toma de decisiones.
- Distintos promedios: modo estadístico, media estadística, mediana, varianza y desvío estándar.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Selección del indicado en base a la información disponible y a la aplicación deseada.

Unidad 6:

- Costos, su relevancia en la vida empresarial.
- Diferencia entre la visión económica y contable de los costos. La relación costo – volumen – utilidades.
- El proceso de acumulación de costos (PAC) para la determinación del precio del producto: la importancia del conocimiento pleno de la evolución de costos, la retroalimentación de la información del mercado y el ajuste de costos.

Unidad 7:

- Tablero de control. Diferentes tipos. Selección de los indicadores útiles para seguir la evolución del negocio.
- Toma de decisiones a partir de información confiable. Previsión y medidas anticipadas. Planes para la corrección de desvíos.
- La responsabilidad del gerenciador en la conducción y la lealtad hacia la empresa y su futuro. El problema de la obnubilación ante la vorágine del giro comercial.

Bibliografía:

- Berenson, M., Levine, D. & Krehbiel, T. (2001). Estadística para administradores (2ª ed.). México: Prentice Hall.
- Carracedo Alberto. (2010). Decisiones financieras: influencias subjetivas. Rosario, Argentina: Editorial Ross.
- Dunrauf, Guillermo. (2003). Finanzas corporativas (1ª ed.). Bolivia: Editorial Grupo Guía.
- Giménez, Carlos. (1995). Costos para empresarios. Buenos Aires, Argentina: Ediciones Macchi.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Suárez Suárez, Andrés. (1998). Decisiones óptimas de inversión y financiación en la empresa (18ª ed.). España: Ediciones Pirámide.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Finanzas	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 04
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 1º	Horas reloj/semana: 3
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 48

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante adquiera los conocimientos necesarios para desenvolverse en el mercado de dinero y capitales, en el manejo de las inversiones y en la gestión financiera.

Objetivos específicos:

- Interprete informaciones que surjan de la prensa especializada o por Internet a los efectos de su aplicación en empresas del sector.
- Construya hábitos que le permitan la elaboración de indicadores sobre diversas situaciones financieras.
- Maneje con criterio herramientas al respecto.
- Desarrolle destrezas que le permitan elaborar el planteamiento financiero adecuado de los negocios.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Programa analítico:

Unidad 1: Economía y finanzas

- Economía. Macro y microeconomía. Finanzas.
- Función de producción. Frontera de posibilidades. Crecimiento y ciclo económico.
- Ahorro, inversión y sistema financiero. Instituciones financieras. Mercados. Intermediarios financieros.
- Ahorro, inversión y Contabilidad Nacional. Identidades.
- Mercados de fondos prestables.
- Sistema monetario. Banco Central. Dinero. Bancos. Oferta Monetaria. Demanda Monetaria. Instrumentos del Banco Central.
- Inflación. Causas y costos.

Unidad 2: Relaciones monetarias internacionales

- Balanza de Pagos. Divisas. Sistemas cambiarios. Fijo, flexible y control de cambios. Restricciones. Control de capitales. Identidad fundamental de la Balanza de Pagos.
- Determinación de los tipos de cambio. Sistemas cambiarios. Tipos de cambio relevantes. Divisas. Mercados.
- Activos y rentabilidad. Riesgo y liquidez. Interés. Tipos. Expectativas. Equilibrio.
- Tipos de cambio a corto plazo. Tipos de cambio a largo plazo.
- *Overshooting*. Paridad del poder de compra. El enfoque del mercado en activos financieros. Ecuación fundamental de enfoque monetario. Efecto Fisher.
- Ajustes al tipo de cambio y a la balanza de pagos. Depreciación y apreciación. El enfoque de la elasticidad. Enfoque de la absorción. Crisis monetarias.

Unidad 3: Finanzas operativas

- Aspectos contables de una empresa.
- Fondo de maniobra y necesidades operativas de fondos.
- Instrumentos de análisis financieros. Ratios.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Planificación económica y planificación financiera.
- Planificación operativa y control operativo.
- Aspectos de gestión.

Unidad 4: Finanzas estructurales

- Crecimiento y creación de valor para el accionista.
- Estrategias de crecimiento.
- Gestión del valor y factores determinantes del valor.
- Estructura de capital y costo de los recursos. Riesgo.
- Método CAPM. Costo promedio ponderado de los recursos.
- Teoría de la estructura óptima de capital.
- Política financiera en la estrategia empresarial.
- Inversión. Endeudamiento. Dividendos.

Unidad 5: Mercado de capitales

- Oferta Pública. De valores negociables. De adquisición.
- Mercado Primario y Secundario de valores negociables.
- Valores negociables: Títulos de renta fija: Letras. Bonos. Instrumentos *dollar-linked*. Obligaciones negociables. Títulos de renta variable: acciones. Ordinarias y preferentes.
- Bolsas. De comercio. De cereales. Mercado de Valores. Comisión Nacional de Valores. Caja de Valores. Banco de Valores. Intermediarios: agentes de colocación, de negociación, de liquidación y compensación, de custodia, de calificación de riesgo.
- Sistemas de negociación. Mercado de concurrencia. Sesión continua. Mercado abierto electrónico. Márgenes y Fondos de Garantía.
- Otras instituciones. Mercado de futuros y opciones.
- Productos de inversión colectiva: Fideicomisos, Fondos comunes de inversión.

Unidad 6: Derivados financieros

- Futuros y Forward. Objetivos a cumplimentar por el mercado
- Operaciones: cobertura, especulación y arbitraje

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Funciones del mercado. Posiciones cortas y largas
- El *pase* y la *base*. Mercado normal o invertido
- Liquidación: con entrega, compensación de posición o *cash settlement*
- Márgenes y diferencias. Caja compensadora. Fluctuación del precio
- Volumen y *Open Interest*. Eficiencia del mercado
- Opciones. Tipos de opciones: *Put* y *Call*. Americanas y europeas
- Determinantes del valor de una opción
- Valor intrínseco y valor temporal. *In the money, at the money, out of money*.
- Punto muerto de una opción. Paridad *Put-Call*.
- *Swaps*. De interés. De divisas.
- Ingeniería Financiera.

Bibliografía:

- Carbaugh, R. (2009). Economía Internacional. (12 ed.). Cap. 10 al 15. México: Cengage Learning Editores.
- Faus, J. (1997). Finanzas Operativas. Biblioteca IESE. Universidad de Navarra. Barcelona.
- IADER. (2000). El ABC del mercado de capitales argentino. Instituto Argentino para el Desarrollo de las Economías Regionales.
- Krugman, P. & Obstfeld, M. (2001). Economía Internacional. Teoría y práctica (5ª ed.). Madrid, España: Addison Wesley.
- Lamothe, P. (1995). Opciones financieras. Madrid, España: Mc Graw-Hill.
- Mankiw, N. G. (1998). Principios de Economía (1º ed.). Cap. 25, 27-30. Madrid, España: Ed. Mc Graw Hill.
- Martínez-Abascal, E. y Fernández, P. (1997). Mercado de Capitales. Biblioteca IESE. Universidad de Navarra. Barcelona.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Quagliani, A. & Qüesta, T. (2012). Comercialización Agropecuaria. Facultad de Ciencias Agrarias (UNR). Rosario, Argentina: Ediciones Juglaría.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Sustentabilidad aplicada I (Integradora)	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 05
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 1º	Horas reloj/semana: 3
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 48

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante integre los conocimientos adquiridos en la tecnicatura previa y en las asignaturas paralelas del Ciclo de Licenciatura con el fin de aplicarlos a problemáticas inherentes a la gestión sustentable de la agricultura.

Programa analítico:

Unidad 1: Concepto de sustentabilidad

- Definiciones y dimensiones
- Concepto de accidente, crisis y ruptura
- Análisis de escenarios, indicadores que conforman la dinámica de los escenarios que modelarán el futuro
- Uso y desarrollo sustentable: debate actual. El marco multidisciplinario y el aporte de la Ecología
- Aspectos ecológicos, económicos, políticos y sociales de la sustentabilidad. Indicadores

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Definición de recurso natural, categorías y enfoques. Uso y gestión de los recursos naturales

Unidad 2: El soporte de la sustentabilidad

- Ecosistemas. Niveles de percepción y de organización ecológica. Estructura y funcionamiento del ecosistema: componentes, flujo de energía y de nutrientes. Regiones biogeográficas argentinas. Factores ambientales y sociales relacionados
- Huella de carbono, ecológica, hídrica

Unidad 3: Problemáticas inherentes a la gestión sustentable de la producción agropecuaria

- Agricultura de conservación
- Agricultura familiar
- Producción agroecológica
- Registro y uso de indicadores de gestión ambiental
 - i. Agroquímicos. Buenas Prácticas, disposición de envases, incidencia en la salud de los trabajadores, la población expuesta y el ambiente -gestión de plaguicidas y fertilizantes en un marco de ordenamiento territorial-.
 - ii. Agua y agricultura
 - iii. Agricultura y cambio climático
 - iv. Agricultura y Bienes Comunes
 - v. Agricultura y Biodiversidad
- Degradación de ambientes y consecuencias
- Estrategias alternativas en los modelos vigentes

Bibliografía:

- AAPRESID. (s.f.). Protocolo de Agricultura Certificada. Sistema de gestión de calidad en agricultura de conservación. Disponible en <http://www.aapresid.org.ar/ac/wp-content/uploads/sites/4/2013/02/protocolo.pdf>

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Altieri, M. A. (2009). Escalonando la propuesta agroecológica para la soberanía alimentaria en América Latina. *Agroecología*, 4(39-48). Disponible en <http://revistas.um.es/agroecologia/article/view/117171/110821>
- Altieri, M. & Dufumier, M. (Diálogo con). (2013). *Agroecología, Agronegocio y Crisis alimentaria*. Disponible en http://www.ecoportal.net/Temas_Especiales/Suelos/Agroecologia_Agronegocio_y_Crisis_alimentaria._Dialogo_con_Miguel_Altieri_y_Marc_Dufumier
- Altieri, M. & Nicholls, C. I. (2000). *Agroecología. Teoría y práctica para una agricultura sustentable* (1ª ed.). México D.F., México: Programa de Naciones Unidas para el medio ambiente. Red de formación ambiental para América Latina y el Caribe.
- Chiappe, M. (2008). *Sustentabilidad de la agricultura: un enfoque integrador*. En Chiappe, M., Carámbula, M., Fernández, E. (Editores). *El campo uruguayo: una mirada desde la sociología rural*. Montevideo, Uruguay: Facultad de Agronomía.
- Francis, C. A. (Coordinador – Universidad de Nebraska Lincoln) & Rótolo, G. C. (Co-coordinadora). (julio de 2011). *Agricultura sostenible: producción agrícola y servicios ecosistémicos en el futuro*. Taller llevado a cabo en INTA Oliveros: INTA.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. *Newsletter Alimentos Argentinos*.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. *Reglamentación Nacional sobre el funcionamiento de producciones orgánicas*.
- Patrouilleau, R., Saavedra, M., Patrouilleau, M. & Gauna, D. (2012). *Escenarios del Sistema Agroalimentario Argentino al 2030*: INTA.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Puentes. Análisis e Información sobre Comercio y Desarrollo Sostenible para América Latina. International Centre for Trade and Sustainable Development. Disponible en http://www.ictsd.org/search?search_api_views_fulltext=An%C3%A1lisis
- Viglizzo, E. (2011). Huella ambiental de la agricultura argentina: INTA-CONICET.
- Viglizzo, E. F., Carreño, L. V., Pereyra, H., Ricard, M. F., Clatt, J. & Pincen, D. (2010). Dinámica de la frontera agropecuaria y cambio tecnológico. En Viglizzo, E. F. & Jobbágy (Editores). Expansión de la frontera agropecuaria en Argentina y su impacto tecnológico. Buenos Aires, Argentina: Ediciones INTA.
- Volante, J. N., Mosciaro, M. J., Alcaraz-Segura, D., Vale, L. M., Viglizzo, E. F. & Paruelo, J. M. (2014). Dinámica del avance de la frontera agropecuaria y cambios funcionales en ecosistemas del noroeste de Argentina. En Pascale Medina, C., Zubillaga M. de las M. & Taboada, M. A. Suelos, producción agropecuaria y cambio climático: avances en la Argentina. Buenos Aires, Argentina: Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca.
- Zinck, J. A., Berroterán, J. L., Farshad, A., Moameni, A., Wokabi, S. & Van Ranst, E. (julio-septiembre de 2005). La sustentabilidad agrícola: un análisis jerárquico. Gaceta Ecológica, nº 78 (53-72).

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Sistemas integrados de gestión	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 06
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 2º	Horas reloj/semana: 6
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 96

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
Agrocadenas de valor	-	Agrocadenas de valor
Impactos generados por los agroecosistemas	-	Impactos generados por los agroecosistemas

Objetivo general:

- Que el estudiante adoptar y aplique sistemas de gestión de la calidad y normativas/recomendaciones voluntarias u obligatorias para lograr producciones más competitivas.

Objetivos específicos:

- Adquiera formación teórica y práctica para definir, implementar y mejorar distintos programas de certificación de calidad en el sector agroindustrial.
- Adquiera formación teórica y práctica para realizar auditorías y comprender el funcionamiento de los sistemas de certificación.

Programa analítico:

Unidad 1:

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- La calidad. Definición de calidad. Evolución del concepto y de los modelos de gestión de calidad. Calidad como cumplimiento de especificaciones. Calidad como satisfacción de las necesidades del cliente. Definición estratégica de calidad. Calidad Total. Orientación basada en procesos para los sistemas de gestión de calidad. El ciclo P-H-V-A y el enfoque basado en procesos.
- Calidad agroalimentaria. Dónde se aplica, cómo se aplica, qué beneficios trae.

Unidad 2:

- Normalización. Normas voluntarias y obligatorias. Normas públicas y privadas. Normas, Protocolos, Standards, Guías, Procedimientos, Instrucciones. La certificación y acreditación.
- Certificaciones de calidad. Marco conceptual de la certificación de Calidad de Alimentos. ¿Para qué sirve la certificación? Certificaciones de primera, segunda y tercera parte. Certificaciones privadas, públicas y semipúblicas. Etapas del proceso de certificación. Sistemas participativos de garantía.

Unidad 3:

- La auditoría. Definiciones y clases de auditoría. ¿Qué auditar? El programa de auditoría. Planificación del proceso de auditoría. Fases de una auditoría. La auditoría in situ, su planificación, requisitos obligatorios. Fuentes de información, la evidencia, hallazgos, no conformidades, conclusiones de las auditorías. Competencias de los auditores.
- Norma ISO 19011: Directrices para la auditoría de los sistemas de gestión de la calidad y/o ambiental.
- Requisitos específicos de diferentes estándares para las auditorías.

Unidad 4:

- Sistemas de Gestión de Calidad (ISO 9001). Requisitos generales y requisitos de la documentación. Planificación e implementación de un sistema de gestión de la calidad.
- Introducción a Sistemas de Gestión de Medio Ambiente (ISO 14000). Requisitos del sistema de gestión ambiental. Planificación e implementación

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

(complementa aspectos adquiridos en la asignatura 'Impactos generados por los agroecosistemas').

Unidad 5:

- Sistemas de control de la Inocuidad Alimentaria. Normas Obligatorias
- BPM, Buenas Prácticas de Manufactura.
- Otros estándares: British Retail Consortium (BRC), International Featured Standards (IFS).
- HACCP: Análisis de Peligros y Puntos críticos de control. Conceptos básicos de HACCP. Ventajas del sistema. Definiciones de Peligro, Riesgo, Valoración del Riesgo, Evaluación del riesgo, Identificación de peligros. Peligros físicos, químicos y biológicos.
- Sistemas de gestión de la inocuidad de los alimentos. ISO 22000. Principios que aplica. Características principales. ¿Quiénes pueden implementarla?

Unidad 6: Certificaciones en el sector agroalimentario

- Certificaciones Orgánicas, normas nacionales e internacionales que las regulan. Ley argentina y sus reglamentaciones.
- Buenas Prácticas Agrícolas. Buenas Prácticas Ganaderas. Bienestar Animal. Daños ocasionados por falta de bienestar animal. Impacto sobre la calidad del producto.
- Denominaciones de Origen. Sellos Territoriales. Sellos de atributos de valor.
- Identidad Preservada. Agricultura Certificada. RTRS.
- GlobalGAP. Alcance de la certificación. Reglamento general. Requisitos para todo tipo de establecimientos. Requisitos para cultivos, frutas y hortalizas y ganadería (ovinos, vacunos y porcinos). Documentación.

Unidad 7: Certificaciones sociales

- Comercio Justo. Características específicas. Certificación.
- Sistema OHSAS 18000/01 y OHSAS 18001:2007, Sistemas de gestión de la seguridad en el trabajo. Requisitos generales. Planificación e implementación.
- Responsabilidad Social Empresaria. Concepto. Planificación y operacionalización de la RSE en una empresa del sector agroindustrial.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Norma ISO 26000. Responsabilidad Social, contribución al desarrollo sostenible. Carácter de no certificable.

Bibliografía:

- Alderete, Juan Manuel et al. (2013). Manejo Integrado de Plagas (MIP) en el Sector Agroalimentario. En Sistemas de Gestión de Calidad en el Sector Agroalimentario. Disponible http://www.oia.com.ar/Documentos/Gestion_Calidad_Agroalimentario_2013.pdf
- Andrada, Carlos. (2007). Control de alimentos. Hacia una red de seguridad alimentaria. Editorial La Colmena.
- Aranda, Yesid & Combariza, Juliana. (2007). Las marcas territoriales como alternativa para la diferenciación de productos rurales. Revista Agronomía colombiana 25(2), 367-376.
- Cáceres, Daniel. (2003). Agricultura orgánica versus agricultura industrial. Su relación con la diversificación productiva y la seguridad alimentaria. Agroalimentaria 16(16).
- Centro de Promoción de Tecnologías Sostenibles. Principios y métodos para desarrollar un programa de responsabilidad social empresarial. (2005). La Paz, Bolivia. Disponible en <http://www.cpts.org>
- Consejo Empresarial Argentino para el desarrollo sostenible. (agosto de 2003). RSE: Un aporte local empresario para el desarrollo sostenible.
- De Nicola, Mónica. (agosto de 2007). Calidad y Certificaciones en el sector agroalimentario. Revista Agromensajes N° 22.
- Deres. Manual de Autoevaluación sobre Responsabilidad Social Empresaria. Uruguay, 2007.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Deres. Manual de Primeros Pasos en RSE. Uruguay, 2007.
- Estándares Orgánicos: Reglamento 493 y 1235 de SENASA, Estándar NOP (EEUU), Unión Europea, IFOAM y otros.
- Feldman, P., Melero, M. & Tinaire, C. (2013). Buenas Prácticas de Manufactura (BPM). En Sistemas de Gestión de Calidad en el Sector Agroalimentario. Disponible en http://www.oia.com.ar/Documentos/Gestion_Calidad_Agroalimentario_2013.pdf.
- Feldman, P., Nonzioli, A. & Santin, C. (2013). Procedimientos Operativos Estandarizados de Saneamiento (POES). En Sistemas de Gestión de Calidad en el Sector Agroalimentario. Disponible en http://www.oia.com.ar/Documentos/Gestion_Calidad_Agroalimentario_2013.pdf.
- Feldman, P. & Santin, C. (2013). Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP). En Sistemas de Gestión de Calidad en el Sector Agroalimentario. Disponible en http://www.oia.com.ar/Documentos/Gestion_Calidad_Agroalimentario_2013.pdf.
- Gudynas, Eduardo. (2003). Producción orgánica en América Latina. Crecimiento sostenido con énfasis exportador. En Observatorio del desarrollo. Disponible en <http://www.agropecuaria.org/observatorio/GudynasOrganicoALatina2003.pdf>.
- IICA. (2010). Sistemas de garantía para productos orgánicos en mercados locales y nacionales. Disponible en http://www.iica.int/Esp/Programas/Innovacion/Publicaciones_Tel/B1822e.pdf.
- IRAM ISO 9000:2000. Fundamentos y Vocabulario.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- IRAM ISO 9001:2008. Sistema de Gestión de la Calidad.
- IRAM ISO 19011:2005. Directrices para las auditorías de los SGC y/o GSA.
- ISO/TC 176/SC 2/N 544R. Mayo, 2001.
- ISO 14001:2004. Sistema de Gestión Ambiental.
- ISO 17065/2012. Evaluación de la conformidad. Requisitos para organismos que certifican productos, procesos y servicios.
- Lafaye, Hugo E. (1997). Las herramientas de la Calidad. Editorial ARCOR.
- Lafaye, Hugo E. (1998). La Reingeniería. Editorial ARCOR
- Liarte-Vejrup, Nicolás y Zuazaga, Marcos. Compromisos del agro. La Responsabilidad Social en las empresas agropecuarias.
- Mercado, Carmen. (junio de 2007). Los ámbitos normativos, la gestión de la calidad y la inocuidad alimentaria: una visión integral. Agroalimentaria Nº 24.
- Michellon, E. et al. (2011). Certificação pública de produtos orgânicos, a experiência paranaense.
- Muchnik, José. (junio de 2006). Identidad territorial y calidad de los alimentos: Procesos de calificación y competencias de los consumidores. Agroalimentaria. 22(11).
- OHSAS 18001:2007
- Pons, Jean Claude & Sirvardiere, Patrick. (2002). Manual de capacitación. Certificación de calidad de los alimentos orientada a sellos de atributos de

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

valor en países de América Latina. L'Isla Jourdain, Francia y Santiago de Chile, Chile: Ecocert & FAO.

- Proética. (2004). Guía de Autoevaluación para la Gestión de la Responsabilidad Social Empresarial. Universidad Católica de Córdoba.
- Prohumana. (2006). Manual de responsabilidad social empresarial para PYMES. Santiago de Chile.
- Secilio, Gustavo. (2006). El Marco Lógico. Borrador de Trabajo.
- Secilio, Gustavo. (2002). Evaluación de Proyectos. Borrador de trabajo. Tucumán.
- Standard de Agricultura Certificada. AAPRESID
- Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. Sello de Calidad Certificada de Tierra del Fuego. Editorial: Consejo Federal de Inversiones.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agro cadenas	
Asignatura: Estadística y probabilidad	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 07
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 2º	Horas reloj/semana: 4
Área: Disciplinas aplicadas	Horas reloj/cuatrimestre: 64

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante reconozca e identifique diferentes tipos de datos numéricos, los organice, analice e interprete haciendo uso de herramientas estadísticas.
- Conozca el rol de los modelos probabilísticos en la toma de decisiones.

Programa analítico:

Unidad 1:

- Introducción. Estadística descriptiva e inferencial. Definiciones generales.
- Recolección de datos: la necesidad de datos, obtención de datos, diferentes formas de obtener datos. Utilización de fuentes de datos, diseño de experimentos, encuestas, estudios observacionales.
- Tipos de datos. Niveles de medición y tipos de escalas de medición.

Unidad 2:

- Presentación de datos numéricos en tablas y diagramas. Organización de datos numéricos. Tabulación de datos numéricos. Distribución de frecuencias.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Frecuencias relativas y de porcentaje. Representaciones gráficas de datos numéricos. Histograma y polígono.

- Distribuciones acumulativas y polígonos acumulativos.
- Gráficas asistidas por ordenador.

Unidad 3:

- Resumen y descripción de datos numéricos. Medidas de posición, tamaño y frecuencia. Mediciones de variabilidad: rango, rango modificado, variancia y desvío estándar.
- Obtención en datos agrupados y no agrupados.

Unidad 4:

- Probabilidad básica.
- Variables discretas. Distribuciones discretas de probabilidad: distribución uniforme, binomial, hipergeométrica, de Poisson. Funciones de distribución de probabilidad discretas.
- Variables aleatorias continuas. La distribución normal. Estimación. La distribución normal como aproximación de diversas distribuciones discretas de probabilidad. Gráficas asistidas por ordenador.
- Distribuciones muestrales. Su necesidad: distribución muestral de la media, distribución muestral de proporciones, muestreo de poblaciones finitas.
- Fundamentos de la prueba de hipótesis. Introducción.
- Riesgos en las tomas de decisiones. Metodología de la prueba de hipótesis.
- Resumen de los pasos de la prueba de hipótesis.
- Potencia de una prueba.
- Prueba para la media poblacional, de la diferencia entre dos medias. Prueba de hipótesis de χ^2

Unidad 5:

- Análisis de regresión simple y correlación lineal. Diagrama de dispersión.
- Método de mínimos cuadrados. Pruebas de significancia. Tendencia y su significancia.
- Nociones de regresión múltiple.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Series de tiempo. Análisis de series de tiempo de datos anuales: ajuste de *tendencias y aislamientos de componentes*.
- Otros métodos de análisis anual de series de tiempo: promedios móviles y suavización exponencial.

Unidad 6:

- Aplicaciones estadísticas en la administración de la productividad y la calidad.
- Gráfica de corridas. Gráficas de control para la media. Gráfica 'R' de control para la dispersión. Gráfica 'p' para el control de la proporción de artículos que no se ajustan a especificaciones. Gráfica 'c' de control para el número de ocurrencias por unidad. Inspección de material de entrada y producto final. Diagrama de Pareto.

Bibliografía:

- Berenson, M. L. & Levine, D. M. (1996). Estadística básica en administración. Conceptos y aplicaciones (6ª ed.). México: Prentice Hall.
- Hines, W. W., Montgomery, D. C., Goldsman, D. M. & Borror, C. M. (2005). Probabilidad y estadística para ingeniería (4ª ed.). México: CECSA.
- Mendenjall, W. (1990). Estadística para Administradores. México: Grupo Editorial Iberoamérica.
- Zuwaylif, Fadil H. (1977). Estadística general aplicada. México: Fondo Educativo Interamericano S.A.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocademas	
Asignatura: Política y legislación agropecuaria e industrial	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 08
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 2º	Horas reloj/semana: 4
Área: Disciplinas complementarias	Horas reloj/cuatrimestre: 64

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
-	-	-

Objetivo general:

- Que el estudiante enmarque jurídicamente las actividades e interacciones de las explotaciones agropecuarias y de la industria derivada de ellas.
- Reconozca las diferentes políticas aplicadas al sector agropecuario e industrial a través del tiempo y sus impactos en la producción.

Objetivos específicos:

- Comprenda las normativas jurídicas que regulan las relaciones agropecuarias e industriales en sentido amplio.
- Interprete los instrumentos de las políticas agropecuarias e industriales, desde un enfoque internacional y nacional y la aplicación de los mismos a lo largo de la historia.
- Conozca los lineamientos y naturaleza de los preceptos jurídicos que integran la legislación agropecuaria actual.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Relacione e integre las instituciones legales entre sí.
- Identifique y deduzca los supuestos fácticos de aplicación de los distintos ordenamientos del derecho que regulan la actividad.

Programa analítico:

Unidad 1: Nociones generales del derecho

- El Derecho. Noción. Clasificación.
- La Constitución. Los Tratados. La ley. Las costumbres. La jurisprudencia. La Doctrina.
- Códigos Rurales. Nociones generales.
- El derecho agrario: Concepto, evolución histórica, caracteres, fuentes, principios. Autonomía. Relaciones con otras ramas del derecho.
- Persona. Definición.
 - Humana: Concepto. Atributos: Noción, Nombre, Domicilio, Estado, Capacidad. Patrimonio.
 - Jurídica: Concepto. Clasificación.

Unidad 2: La actividad agropecuaria e industrial

- La actividad o explotación agraria, en nuestro derecho y en el derecho comparado.
- La empresa: Concepto – Importancia. Utilidad de la noción de empresa en el desarrollo agropecuario e industrial.
- La empresa agraria: Concepto. Caracteres. Requisitos.
- La empresa agroindustrial. Concepto. Características.
- El empresario agropecuario y el industrial.
- Ley 19.550 de sociedades comerciales: Sociedad Anónima, Sociedad de Responsabilidad Limitada, Cooperativas, Sociedad de hecho, Otros tipos societarios. Contratos de colaboración empresarial.

Unidad 3: Propiedad agraria (tierras)

- La Propiedad Agraria. Concepto. Diferencia entre propiedad urbana y rural. Antecedentes históricos, políticos y legislativos.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Clasificación de la propiedad rural. Parvifundio. Minifundio. Latifundio. Conceptos. Antecedentes históricos. Medianería rural.
- La Unidad Económica Agraria. Limitaciones al derecho de propiedad. Análisis de la legislación vigente, nacional y provincial.
- La concentración parcelaria. Antecedentes y concepto.
- La reforma agraria: antecedentes en el derecho comparado

Unidad 4: Propiedad del ganado

- Régimen jurídico de la propiedad del ganado. Concepto. Antecedentes históricos y legislativos. Marcas, señales, registro. Códigos Rurales. Certificados Sanitarios.
- Clasificación legal. Ganado Mayor. Ganado Menor. Hacienda orejana. Animales de pedigrí. Nuevos sistemas de trazabilidad.
- Daños ocasionados con el ganado. Animales invasores. Responsabilidad civil.
- Delitos Agrarios. Noción de la regulación penal.
- Contratos ganaderos.

Unidad 5: Propiedad forestal. Propiedad de aguas. Semillas y creaciones fitogenéticas

- Régimen Forestal. Antecedentes en el derecho argentino y comparado. Clasificación. Régimen legal: Ley 13.273. Aspectos particulares. Organismos de Control. Competencias Nacionales y Provinciales.
- La Ley 25.080 de bosques cultivados y su Decreto reglamentario 133. Ley 26.331 de presupuestos mínimos de protección ambiental de los bosques nativos y su reglamentación.
- Recurso hídrico. Concepto. Evolución legislativa. Análisis del derecho vigente a nivel nacional y provincial. Uso agrícola y pecuario. Aguas pluviales y subterráneas. Régimen legal.
- Semillas y creaciones fitogenéticas: Legislación vigente. Problemática de la propiedad intelectual. El uso de la semilla propia en Argentina. Límites de la patente biotecnológica europea (caso Monsanto).
- Instituto Nacional de Semillas (I.N.A.S.E). Registro Nacional de Cultivares.
- Organismos modificados genéticamente. Protocolo de Montreal.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

Unidad 6: Contratos de arrendamiento rural

- El Arrendamiento Rural. Antecedentes. Concepto. Legislación.
- Cláusulas nulas o en fraude a la ley. Prórroga de jurisdicción. Plazo del contrato. Forma. Precio. Cláusulas de mercancía y de escala móvil. Cláusulas de estabilidad o de garantía en el contrato de arrendamiento. Mejoras. Cesión o subarriendo.
- Las obligaciones del arrendador y del arrendatario. La explotación irracional. Consecuencias. Alcances de la inembargabilidad en los contratos de arrendamiento.
- Extinción del contrato. Causales del desalojo en los contratos de arrendamiento.

Unidad 7: Contratos agrarios

- El contrato accidental de cosechas: Concepto. Exclusión del artículo 39º de la ley 22.298. Plazo. Cláusulas nulas. La prórroga de jurisdicción y constitución de domicilios. Derechos y obligaciones de las partes. Extinción del contrato.
- El contrato de locación de obra rural. Contrato de trilla. El contrato de siembra. El contrato de arrollado o enfardado. Otras formas de contratación.
- El contrato de canje insumos, granos. Necesidad de regulación legal. Derechos y obligaciones de las partes. El valor del canje, precio de los granos, necesidad de intervención estatal por medio de regulación normativa.
- El *pool* de siembra: Concepto. Caracteres. Formas de conformación. Extinción: consecuencias.

Unidad 8: Contratos en la explotación pecuaria

- El Contrato de explotación tambera. Antecedentes legislativos. Concepto. Naturaleza jurídica del contrato. Características. Plazo. Forma. Obligaciones accesorias de las partes en el contrato de explotación tambera. Competencia en conflictos de tambo.
- El *feed lot*: Concepto. Modalidades. Caracterización. Plazo.
- El contrato accidental de pastoreo: Concepto. El Art. 39º de la Ley 22.298. Plazo. Generalidades.
- El contrato de pastaje: Concepto y generalidades. Diferencia con el pastoreo. Plazo del contrato. Precio y forma de pago. Diferencia con el pastoreo. Plazo

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

del contrato. Precio y forma de pago, problemáticas que plantea. Causales de extinción del contrato. Usos y costumbres.

Unidad 9: Contratos asociativos

- El contrato de aparcería agrícola: Concepto. Legislación aplicable. Antecedentes. Caracteres diferenciales con el arrendamiento rural. Cláusulas. Las nuevas técnicas de labranza (siembra directa) y su problemática respecto de las cláusulas nulas. Obligaciones de las partes. La cosecha: distribución de los frutos. Remisión a las normas del arrendamiento. Aspectos impositivos en los contratos de aparcería agrícola. Explotación irracional. Legislación aplicable.
- El contrato de aparcería pecuaria: Concepto. Plazo. Modalidades. El contrato de capitalización de hacienda. Concepto. Modalidades.

Unidad 10: Contratos agroindustriales y formas asociativas agropecuarias

- Contratos agroindustriales: Producción bajo contrato. La industria y la producción por contrato. Forma y plazo. Contratos agroindustriales en primer grado y en segundo grado. Amenazas y oportunidades.
- Asociacionismo agropecuario: cooperativas, integración, fomento de la agroindustria, consorcios agrarios. La cuestión impositiva: herramientas de promoción, planificación, incentivos, retenciones a las exportaciones, impuestos distorsivos, reformulación.

Unidad 11: Derecho laboral

- Derecho laboral. Concepto y principios que lo rigen.
- Derecho individual de trabajo. Ley de contrato de Trabajo. Ley 20.744- generalidades.
- Derecho Colectivo de Trabajo. Ley 14.250: Convenios Colectivos de Trabajo. Escalas salariales. Procedimientos para la negociación colectiva.
- Higiene y seguridad en el trabajo: Ley 19.587
- El Régimen Nacional de Trabajo Agrario: Ley 22.248. Antecedentes. Particularidades.
- Trabajador permanente y trabajador no permanente. Actividades incluidas y excluidas. Trabajo de menores. Transferencia de establecimientos. Jornada

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

laboral. Licencias. Vivienda. Trabajo en días domingo o feriados. Poder disciplinario del empleador. Derechos y deberes del empleado.

- Transferencia de establecimientos. Capacitación del trabajador rural. Sistema de riesgos de trabajo y la reglamentación de la Resolución Nº 617. Extinción de la relación laboral: Despidos con y sin justa causa. Indemnizaciones.
- Problemática de la Ley 25.191 de Libreta de Trabajo. El R.EN.A.T.R.E.
- Autonomía del Régimen laboral agrario.

Unidad 12: Política agropecuaria e Industrial. Instrumentos legales. La intervención o desregulación del estado en la actividad agropecuaria.

- Las políticas agropecuarias e industriales. Breve reseña histórica de cada una de ellas. Objeto, fines, modelos
- Organismos Públicos. Concepto. Antecedentes. Análisis de los organismos actuales. Funciones. Competencia. – Estructura.
- Instrumentos de la política agraria: El crédito agrario: concepto, clasificación, caracteres, antecedentes. El *warrant*. El seguro agrario. Restricciones. La Ley 25.127 de producción ecológica, biológica u orgánica.
- Emergencia agropecuaria: legislación actual, zonas de emergencia, zonas de desastre, funciones, seguridad social.
- Educación agropecuaria: intervención y participación de la Universidad en el campo. Principio de “paridad” en la actividad agraria: derecho de acceso a los servicios públicos en el sector rural. Participación del productor en el diseño y gestión pública de obras de desarrollo agropecuario. Aspectos legales de los nuevos Códigos Rurales y leyes de política agraria.
- Política de desarrollo industrial. Sustitución de importaciones. Reconversión e innovación tecnológica.

Bibliografía:

- Brebbia, Fernando P. & Malanos, Nancy I. (2008). Derecho Agrario. Buenos Aires, Argentina: Editorial Astrea.
- Brebbia, Fernando P. & Malanos, Nancy I. (1997). Tratado teórico práctico de los contratos agrarios. Buenos Aires, Argentina: Editorial Rubinzal Culzoni.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Brebbia, Fernando P. & Malanos, Nancy I. (2001). Actualización del tratado teórico práctico de los contratos agrarios. Buenos Aires, Argentina: Editorial Rubinzal Culzoni.
- Carroza, Atonio & Zeledon, Ricardo. (1992). Teorías e Institutos de Derecho Agrario. Buenos Aires, Argentina: Editorial Astrea.
- Catalano, Edmundo F. (1977). Teoría general de los recursos naturales. Buenos Aires, Argentina: Editor Víctor de Zabalía.
- Código Civil y Comercial de la República Argentina. (2015). Buenos Aires, Argentina: Editorial La Ley.
- Códigos Rurales Provinciales
- Pigretti, Eduardo A. (1975). Derecho de los Recursos Naturales. Buenos Aires, Argentina: Editorial La Ley.
- Pigretti, Eduardo A. (1975). Política Legal de los Recursos Naturales. Buenos Aires, Argentina: Cooperadora de Derecho y Ciencias Sociales.
- Pigretti, Eduardo A. et al. (1983). Derecho Agrario y recursos naturales. Buenos Aires, Argentina: Editorial Abeledo Perrot.
- Vaccarezza, Federico. Políticas de desarrollo industrial en la Argentina. (1940_2001) .Desde la sustitución a la apertura (s.f). Buenos Aires, Argentina: Centro de estudios internacionales.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocademas	
Asignatura: Asignatura electiva I	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 09
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 2º	Horas reloj/semana: 3
Área: Asignaturas electivas	Horas reloj/cuatrimestre: 48

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
Agrocadenas de valor	-	Agrocadenas de valor

Nota introductoria:

La Ordenanza 1468/14 (Creación de la carrera) incluye en el Plan de Estudios (ítem 6.4) una primera asignatura electiva en el segundo cuatrimestre del primer año del Ciclo de Complementación Curricular.

Si bien se sugieren diferentes temáticas en el programa sintético, se encuentra entre estas últimas que las referidas al 'Proceso estratégico de las agrocademas', a la 'Creación de PyMES' y la 'Creación de clusters, cooperativas y consorcios' son aspectos que se complementan entre sí y pueden integrarse, considerando que los planes estratégicos sectoriales a nivel país requieren de formas asociativas como las mencionadas.

En consecuencia, se desarrollará el siguiente programa:

Objetivo general:

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Que el estudiante adquiera las habilidades necesarias para participar en la formulación y aplicación de planes estratégicos en las organizaciones que conforman las agrocadenas y con sentido territorial y de sustentabilidad.

Objetivos específicos:

- Interprete planes estratégicos surgidos de las políticas nacionales, provinciales, municipales o sectoriales sobre los que se basará la formulación y aplicación en la organización en la que se desempeñe.
- Reconozca la creación de las PyMES, los consorcios, los clusters como formas asociativas y el rol demandado a ellas por los planes estratégicos que provienen de distintos estamentos.
- Dirija la formulación y aplicación de planes estratégicos en empresas propias.

Programa analítico:

Unidad 1: La problemática territorial de las agrocadenas

- Elementos constitutivos, interrelaciones e importancia Su naturaleza interdisciplinaria.
- Las agrocadenas: su inserción territorial. Globalización, competitividad y atraktividad territorial.
- Políticas Públicas. Análisis de planes y proyectos: Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial 2010-2020, Plan Estratégico Industrial 2020 (o los que los sustituyan), otras iniciativas o proyectos.
- Partes constitutivas de los planes estratégicos: visión, misión, valores, objetivos y metas. Impactos buscados. Seguimiento.

Unidad 2: Organización de la producción, localización y nuevas lógicas territoriales de la actividad económica

- Aspectos locales de la actividad económica.

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

- Cadenas productivas y redes de empresas. Los nuevos espacios industriales: distritos, clusters y medios innovadores. Conocimiento y aprendizaje del rol de la innovación en el desarrollo económico localizado.

Unidad 3: Reestructuración productiva e impactos territoriales

- Transformaciones en curso y algunos ejes del debate regional contemporáneo: procesos de reestructuración productiva; concentración económica y transnacionalización de cadenas productivas.
- Mercados locales de trabajo; pymes, clusters, cooperativas, consorcios. Creación y rol requerido.
- Redefiniciones del papel del Estado.

Bibliografía:

- Gorenstein, S. (2002). Programa de Estructura y Dinámicas Territoriales de la Maestría en Desarrollo y Gestión Territorial de la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística de la Universidad Nacional de Rosario.
- Longenecker, J. G., Moore, C. W., Petty, J. W. & Palich, L. E. (2010). Administración de pequeñas empresas (14^a ed.). México D.F., México: Cengage Learning.
- Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca. (2010). Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2020 (PEA2). Disponible en <http://www.minagri.gob.ar/site/areas/PEA2/14=Publicaciones/index.php>
- Ministerio de Industria. (2011). Plan Estratégico Industrial (PEI). Disponible en <http://www.industria.gob.ar/plan-estrategico-2020/>

ANEXO I – RESOLUCIÓN N° 365/2015

Carrera: Licenciatura en gestión sustentable de las agrocadenas	
Asignatura: Sustentabilidad aplicada II (Integradora)	
Plan de estudio: Ordenanza 1468/2014	Código: 10
Nivel de implementación: 1º año	Régimen: cuatrimestral
Cuatrimestre: 2º	Horas/semana: 3
Área: Disciplinas aplicadas	Horas/cuatrimestre: 48

Correlatividades		
Para cursarla		Para rendirla
Regularizadas	Aprobadas	Final aprobado
Sustentabilidad aplicada I (integradora)	Agrocadenas de valor	Sustentabilidad aplicada I (integradora)
	Impactos generados por los agroecosistemas	

Objetivo general:

- Que el estudiante integre los conocimientos adquiridos en las tecnicaturas y en las asignaturas previas y paralelas de la licenciatura con el fin de aplicarlos a las problemáticas inherentes a la gestión sustentable de la producción pecuaria.

Objetivos específicos:

- Caracterice las agrocadenas desde un abordaje global y regional.
- Identifique las relaciones existentes entre los sistemas de producción y los otros actores de las agrocadenas que integran.
- Conozca las diferentes estructuras de los sistemas agroalimentarios de carne bovina y de carne porcina.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Conocer los elementos que componen la estructura de la gestión sustentable de las agrocadenas y su entorno desde el punto de vista productivo y económico.
- Evaluar y programar las estrategias para el relevamiento, diagnóstico y planificación de los sistemas sustentables de producción animal.
- Comprender que, como profesional de las ciencias agropecuarias, todo el asesoramiento estrictamente técnico que brinde al sector agroalimentario deberá estar respaldado por indicadores de sustentabilidad integral de los sistemas de producción.

Programa analítico:

Unidad 1:

- Estrategias para el relevamiento, diagnóstico y planificación de los sistemas sustentables de producción animal.
- Pilares de la sustentabilidad de los sistemas de producción
- Indicadores técnico-productivos para evaluar la sustentabilidad integral de los sistemas de producción ganaderos. Situación actual en Argentina.
- Desarrollo de una metodología de evaluación aplicable a los sistemas de producción regionales que sirva como base para la implementación de estrategias productivas sustentables.
- Análisis de la sustentabilidad de los sistemas de eficiencia productiva y eficiencia económica. Limitantes físicas, biológicas, sociales y económicas. Viabilidad socioeconómica de los sistemas.

Unidad 2:

- Producción Animal Sustentable. Regiones ganaderas y mixtas. Elección de estrategias productivas. Condicionantes socioeconómicos. Desarrollo de modelos regionales de producción animal: estudio de casos. Análisis de su productividad, sustentabilidad y perspectivas de cambio. Elaboración de modelos alternativos.

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

- Bienestar animal como indicador de sustentabilidad en las agrocadenas ganaderas.

Unidad 3:

- Cría intensiva versus cría extensiva.

Unidad 4:

- Materia orgánica para biogás. Origen. Perspectivas

Unidad 5:

- Carnes no convencionales.

Observación: el / los temas se orientan a las problemáticas de la ganadería.

Bibliografía:

- Ghida Daza, C. A. Sustentabilidad de actividades agrícolas y ganaderas bovinas considerando un análisis multiobjetivo. (2015). Marcos Juárez, Argentina: EEA INTA Marcos Juárez.
- González, C.; Pagliettini, L. (2001). Los costos agrarios y sus aplicaciones. Buenos Aires, Argentina: Ed. Facultad de Agronomía UBA.
- INTA. (2009). Indicadores Económicos para la Gestión de Empresas Agropecuarias. Bases Metodológicas [fascículo Nº 11]. Ghida Daza, C. coordinador. Buenos Aires, Argentina: Ediciones INTA.
- INTA. (2010). Análisis de la cadena de carne bovina en Argentina. Estudios socioeconómicos de los sistemas agroalimentarios y agroindustriales [fascículo Nº 5]. Iglesias, D. H. & Ghezan G. coordinadores. Balcarce, Argentina: Ediciones INTA.
- INTA. (2013). Análisis de la cadena de carne porcina en Argentina. Estudios socioeconómicos de los sistemas agroalimentarios y agroindustriales

ANEXO I – RESOLUCIÓN Nº 365/2015

[fascículo Nº 12]. Iglesias, D. H. & Ghezan, G. editores. Anguil y Balcarce, Argentina: Ediciones INTA.

- Mattieri, R. L.; Carroll, J. A. & Dier, C. J. (2000). Neuroendocrine Responses to Stress. En Moberg, G. P. & Mench, J. A. The biology of animal stress: Basic Principles and Implications for Animal Welfare. University of California. Davis, Estados Unidos de Norteamérica: Department of Animal Science
- Salminis, J.; Demo, C. & Geymonat, M. (2007). Estudio comparativo de la sustentabilidad socioeconómica y ambiental en sistemas agrícolas y agrícola-ganaderos. Asociación Argentina de Economía Agraria. Fac. de Ciencias Agrarias, UNRC.
- Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable. Sistema de Indicadores de Desarrollo Sostenible: República Argentina (2006) (1ª ed.). Buenos Aires, Argentina. ISBN 978-987-96256-5-11.
- Tieri, María Paz y col. (2014). Indicadores utilizados para evaluar la sustentabilidad integral de los sistemas de producción de leche con énfasis en el impacto ambiental. Publicación Miscelánea. Año 2 – Nº 1. Ediciones INTA. ISSN 2314-3126.