



Ministerio de Educación, Ciencia y  
Tecnología  
Universidad Tecnológica Nacional  
Facultad Regional Rosario

ANEXO

RESOLUCIÓN

2006

Rosario, 29 de agosto de 2006

VISTO el Expediente de Consejo Académico N° 098/2005, relacionado con la aprobación del programa analítico de la asignatura "Organización Industrial y Administración de Empresas" de la especialidad Ingeniería Eléctrica, y

**CONSIDERANDO**

Que es necesario implementar la programación analítica prevista en el Régimen de Adecuación de los Nuevos Diseños Curriculares para la asignatura, según Ordenanza N° 1026.

Que la Comisión de Enseñanza analizó la propuesta y aconsejó la aprobación de la presente resolución.

Por ello y atento a las atribuciones otorgadas por el artículo 93 del Estatuto Universitario.

**EL CONSEJO ACADÉMICO DE LA FACULTAD REGIONAL ROSARIO  
DE LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL**

**RESUELVE:**

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el programa analítico de la asignatura "Organización Industrial y Administración de Empresas" para la especialidad Ingeniería Eléctrica, que se agrega como Anexo I de la presente resolución.

ARTÍCULO 2°.- Regístrese. Comuníquese. Cumplido, archívese.

**RESOLUCIÓN N° 215/2006**



Ing. Rubén F. CICCARELLI  
Decano

Ing. Mateo RODRIGUEZ VOLTA  
Secretario Académico



Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología  
Universidad Tecnológica Nacional  
Facultad Regional Rosario  
Departamento de Ciencias Básicas

ANEXO I

RESOLUCIÓN N° 215/2006

## ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Programa Analítico conforme Programa Sintético de Adecuación NDC s/Ordenanza N° 1026  
Especialidad Ingeniería Eléctrica

- I – **La empresa industrial / Servicios.** Concepto. Clasificación y fines. Tendencias Industriales y de servicios. Productividad.
- II – **Herramientas de la organización.** Estructura de las organizaciones. Organigramas. Misiones y Funciones.
- III – **Marketing.** Estudio de Mercado. Encuestas. Tendencias. Ajustamiento y Proyección.
- IV – **Calidad.** Concepto. Herramientas de Calidad. Normas ISO.
- V – **Herramientas de Programación.** Objetivos. Gráficos gantt. Diagramas de barras. PERT. Diagrama calendario.
- VI – **Distribución de Plantas.** Radicación y Localización de Plantas. Lay-Out, Estudio de casos.
- VII – **Métodos.** Ergonomía. Análisis y mejora del trabajo. Herramientas de aplicación.
- VIII – **Estudio de Tiempos.** Concepto. Métodos de control. Cronometraje. Observaciones instantáneas. Sistemas de muestreo.
- IX – **Abastecimiento.** Política de abastecimiento de la Empresa. Lote económico de compra. Nivel de pedido. Stock de protección. Diagrama ABC.
- X – **Costos.** Costos industriales. Gastos fijos y variables. Diagrama de equilibrio.
- XI – **Recursos humanos.** El Factor Humano. Liderazgo. Perfil de los profesionales. Competencias.
- XII – **Seguridad e higiene industrial.** Riesgo eléctrico. Protección contra incendios. Ruidos. Vibraciones. Enfermedades laborales. Impacto ambiental.

### BIBLIOGRAFÍA

"Administración de organizaciones en el umbral del tercer milenio", Solana Ricardo Ediciones Interoceánicas, Buenos Aires, 1993.



*Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología  
Universidad Tecnológica Nacional  
Facultad Regional Rosario  
Departamento de Ciencias Básicas*

"Introducción a la Teoría General de la Administración", Ediciones Mc Graw Hill, Larocca, Faintein, Narváez, Franco, Núñez y Barcos. "¿Qué es administración?", Ediciones Macchi, 1997.

"Planeación de procesos", Mark A. Curtis.

"La Gestión de los Stocks", Nolberto Munier.

"Manual de Producción", Alford y Bangs.

"Técnicas modernas para el planeamiento y el control de la producción", Nolberto Munier.

"Introducción al Estudio del Trabajo", O.I.T.

"Lay Out y mantenimiento de Plantas", Reed Rundell.

"Costos Industriales", Emilio Dickmann.

  
Ing. AMBAL L. PEIROLO  
Director  
Departamento Ciencias Básicas

R- 110/99

DEPARTAMENTO ACADEMICO Ciencias Básicas - Legislación y Economía

*PROGRAMA ANALITICO DE LA ASIGNATURA* Organización y Administración de Empresas.

*PLAN DE ESTUDIOS RESOLUCION N° 765* (Plan estudio 1995).-

*HORAS SEMANALES* : Tres

*PROFESOR* : Ing. Daniel Badia

*DIRECTOR DE DEPARTAMENTO* : Ing Mario Perez.

*OBJETIVO GENERAL DE LA ASIGNATURA* (conocimiento y habilidades que el alumno deberá incorporar al concluir el curso)

Esta asignatura es la síntesis de todas las herramientas que el futuro ingeniero va a aplicar para la toma de decisiones en la organización de una empresa.-

Un alto porcentaje de los egresados en su vida profesional acceden a puestos gerenciales que requieren de la formación organizativa empresarial que mencionamos. Por este motivo es de vital importancia que el futuro profesional domine todos los temas desarrollados en esta asignatura.-

### *METODOLOGIA*

Como conocemos que el tiempo real del cual se dispone para el dictado de la cátedra con la profundidad deseada es exiguo, se han realizado apuntes sobre la mayoría de los temas tratados.-

Estos apuntes serán entregados con una semana de anticipación al desarrollo de las unidades, persiguiendo el objetivo de que el alumno no insuma tiempo en tomar nota sino que atienda al desarrollo de las clases expositivas para transformarlas en una clase expositiva dialogada, permitiendo la participación plena del mismo con preguntas e inquietudes que sirvan para el aprendizaje y afianzamiento del tema.-

Al finalizar cada unidad o tema específico, se realizarán trabajos prácticos sobre el tema desarrollado

### *TECNICAS DIDACTICAS*

Los recursos utilizados en estas clases serán: Transparencias, Videos, Diagramas, Publicaciones, Software, Apuntes, Manuales, etc.

### *SISTEMAS DE EVALUACION*

Continua visual, de participación en las clases, de cumplimiento en tiempo y forma de los trabajos prácticos, y final teórico-práctico muestreando el total de la materia

### *CONTENIDOS*

#### *UNIDAD TEMATICA 1*

#### *LA EMPRESA INDUSTRIAL / SERVICIOS*

Concepto, Clasificación y fines.-

Tendencias Industriales y de Servicios.-

Concepto Proveedor - Cliente.-

UNIDAD TEMATICA 2

HERRAMIENTAS DE LA ORGANIZACION

Organigrama, Desarrollo Funcional y Jerárquico.-

UNIDAD TEMATICA 3

MARKETING

Estudio mercado, Encuestas, Recta de Tendencia, Marketing Operacional.-

UNIDAD TEMATICA 4

CALIDAD

Conceptos, Herramientas de calidad, Normas ISO

UNIDAD TEMATICA 5

HERRAMIENTAS DE PROGRAMACION

Objetivos, Gráficos Gantt, Barras, etc. Pert., Diagrama Calendario.-

UNIDAD TEMATICA 6

DISTRIBUCION EN PLANTA

Radicación y localización: Lay Out, Técnicas de Distribución en planta, Diagrama Cruzado.-

UNIDAD TEMATICA 7

METODOS

Ergonomía, Análisis y mejora del Trabajo (Diagrama, Cursograma, Hombre- Maquina, etc.).-

UNIDAD TEMATICA 8

ESTUDIO DE TIEMPOS

Introducción, Métodos de Control de tiempos, Cronometraje, Tiempo STD, Observaciones Instantáneas.-

UNIDAD TEMATICA 9

ABASTECIMIENTO

Políticas de abastecimiento de la Empresa, Lote Económico de Compra, Nivel de Pedido, Stock de Protección, Diagrama ABC.-

UNIDAD TEMATICA 10

COSTOS E INGRESOS

Costos Industriales, Elementos que lo integran, Gastos Fijos y Variables, Diagrama de Equilibrio, Dumping.-

UNIDAD TEMATICA 11

RECURSOS HUMANOS

El factor humano, Liderazgo, Gestión Management, Perfil de los Gerentes, Competencias.-

UNIDAD TEMATICA 12

SEGURIDAD E HIGIENE INDUSTRIAL

Contaminación del ambiente de trabajo, Contaminantes en agua y efluentes, Cargas térmicas, Riesgo Eléctrico, Ventilación Industrial, Protección contra Incendios, Ruidos y Vibraciones, Accidentología.-

BIBLIOGRAFIA CONSULTADA POR LA CATEDRA Y QUE NO SE ENCUENTRA EN BIBLIOTECA DE LA U.T.N. - F.R.R.

- |   |                          |   |
|---|--------------------------|---|
| • Manual de ingeniería de la producción industrial                  | Maynard, H.B.            | Reverté                                   |
| • Técnicas modernas para el planeamiento control de la producción   | Munier, Norberto         | Astrea                                    |
| • Introducción al estudio del trabajo                               | O.I.T.                   | O.I.T.                                    |
| • Lay-out y mantenimiento de plantas                                | Rundell, Reed            | El Ateneo                                 |
| • Costos industriales   | Dickmann, Emilio         | Astrea                                    |
| • Planeamiento y Control de Producción                              | Greene, James            | El Ateneo                                 |
| • Manejo de Materiales  | Immer, John              | Hispano Europea                           |
| • Control de Calidad I  | E. Garcia<br>A. Arrondo  | Instituto<br>Arg. de Contr.<br>de Calidad |
| • Investigación Operativa   | Sixto Rios               | ICE                                       |
| • Diagnóstico-Evaluación sistemática de los problemas de la empresa | CITSAFE                  | UNR-INTI                                  |
| • Manual Práctico de Costos   | Luis Martín<br>Dominguez | Cangallo                                  |
| • Inspección por atributo. Planes de muestreo (Norma IRAM N° 15)    | IRAM                     | IRAM                                      |

BIBLIOGRAFIA CONSULTADA POR LA CATEDRA Y QUE SE ENCUENTRA EN LA BIBLIOTECA DE U.T.N. - F.R.R.

- |  |                     |
|--|---------------------|
| • Introducción de la computadora en la empresa | Tomlin, Roger       |
| • La gestión de los stocks                     | Munier, Nolberto J. |
| • Compra de materiales en la industria         | Diehm, Gunter       |

- Teoría y práctica de la gestión óptima de stocks.
  - Sistema de control de Calidad
  - Manual de Control de Calidad
  - Diseño de productos y Teoría de la decisión
  - Control de la Producción
  - Manual de la Producción
  - Dirección de Personal
  - Dirección Ejecutiva del Personal
  - Dirección, Organización y Recursos Humanos
  - Organización y técnicas de la empresa industrial
  - Manual de organización y Dirección de empresas industriales
  - Organización económica y financiera de las empresas industriales
  - Administración de empresas en la era electrónica
  - Apuntes de organización e Ingeniería Industrial
  - Curso de administración moderna
  - Compendio de organización industrial
  - Prácticas de la dirección de empresas
  - Guía de la organización
  - Teoría del Planeamiento
  - Investigación Operativa y sus aplicaciones a la gestión industrial de las empresas
  - Método del camino crítico
  - Programación lineal, métodos y aplicaciones
  - Teoría de las redes
  - Marketing de Servicios
  - Revista Gestión
- Mascó, Roger
  - Fetter, Robert
  - Juran, J. M.
  - Starr, Martín
  - Moore, Franklin
  - Alford y Bang
  - Scott, Walter
  - Schleh, Eduard
  - Riccardi, Ricardo
  - Pehuet, Louis
  - Owens, Richard
  - Hermann, Federico
  - Simón Joseph
  - Bernardo, Luis
  - Koontz, Harold
  - Camusat, Pierre
  - Anderson, Richard
  - Gasser, Ch.
  - Le Breton, Preston P.
  - Verhulst, Michel
  - Kaukman, A.
  - Gass, Saúl
  - Berge, Claude
  - Adolfo Ruiz